PATVIRTINTA

Varėnos „Ąžuolo“ gimnazijos

direktoriaus 2023 m. vasario 28 d.

įsakymu Nr. V-38

VARĖNOS „ĄŽUOLO“ GIMNAZIJOS

2023–2025 METŲ STRATEGINIS VEIKLOS PLANAS

**I SKYRIUS**

**MISIJA**

Teikia pagrindinį ir vidurinį išsilavinimą. Ugdo mokinius atsižvelgiant į jų įgimtas savybes, rūpinasi saugumu, kompetencijų ugdymu. Puoselėja saviugdą, ruošiant integracijai į visuomenę. Atvira bendruomenės nariams.

**II SKYRIUS**

**VEIKLOS PRIORITETAI**

Kokybiškas ir kūrybiškas mokytojo darbas.

Geri mokinių akademiniai ir neakademiniai rezultatai.

Mokymo ir mokymosi sąlygų gerinimas.

Dėmesys vaikui.

**III SKYRIUS**

**PROGRAMA**

1. Atsižvelgiant į gimnazijos misiją bei siekiant vizijos, strateginių ir veiklos tikslų, įgyvendinant Varėnos rajono savivaldybės strateginį veiklos planą, 2023–2025 metais planuojama siekti šių strateginių ir veiklos tikslų pagal *Žinių visuomenės plėtros programą ir Aplinkos apsaugos programą:*
   1. Užtikrinti ugdymo(si) sąlygas, formų, programų įvairovę ir kokybę.
   2. Gerinti materialinę bazę ir užtikrinti saugią ugdymo(si) aplinką.
   3. Gerinti aplinkos kokybę, stiprinti taršos prevenciją.

Gimnazijoje įgyvendinamos pagrindinio ugdymo antros dalies ir vidurinio ugdymo programos bei neformaliojo ugdymo programos, kurių sėkmingam įgyvendinimui gimnazijos aplinka privalo atitikti higienos normas, būtų tinkamai organizuotas mokinių pavėžėjimas į gimnaziją, sudarytos sąlygos pedagoginių darbuotojų kvalifikacijos kėlimui, užtikrinamas aprūpinimas ugdymo ir kitomis priemonėmis.

Varėnos „Ąžuolo“ gimnazijos strateginio veiklos plano programoms įgyvendinti 2023-2025 metais numatomų gauti asignavimų pasiskirstymas pagal programas ir finansavimo šaltinius pateikiamas 1 lentelėje.

1 lentelė

**2023–2025 METŲ ASIGNAVIMŲ PASISKIRSTYMAS PAGAL PROGRAMAS**

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
|  |  |  | (tūkst. Eur) |
| **Programos kodas ir pavadinimas** | **Numatomi 2023 metų asignavimai** | **Numatomi 2024 metų asignavimai** | **Numatomi 2025 metų asignavimai** |
| **01. Žinių visuomenės plėtros programa** |  |  |  |
| **IŠ VISO:** | **1598,3** | **2495,7** | **2584,9** |
| Iš jų pažangos priemonių |  |  |  |
| Iš jų tęstinės veiklos priemonių |  |  |  |
| Iš jų savivaldybės biudžeto lėšos savarankiškosioms funkcijoms atlikti **(SB)** | **661,1** | **1548,5** | **1622,1** |
| Iš jų biudžetinių įstaigų pajamos **(BĮP)** | **1,1** | **1,0** | **1,0** |
| Iš jų valstybės biudžeto lėšos, įtraukiamos į savivaldybės biudžetą **(LRVB-SB)** |  |  |  |
| Iš jų mokymo lėšos **(LRVB-ML)** | **932,2** | **945,7** | **961,8** |
| Iš jų kiti finansavimo šaltiniai **(Kt)** | **3,9** |  |  |
| **09. Aplinkos apsaugos programa** | | |  |
| Iš jų pažangos priemonių |  |  |  |
| Iš jų tęstinės veiklos priemonių |  |  |  |
| Iš jų savivaldybės biudžeto lėšos savarankiškosioms funkcijoms atlikti **(SB)** |  |  |  |
| Iš jų biudžetinių įstaigų pajamos **(BĮP)** |  |  |  |
| Iš jų valstybės biudžeto lėšos, įtraukiamos į savivaldybės biudžetą **(LRVB-SB)** | **79,7** |  |  |
| Iš jų mokymo lėšos **(LRVB-ML)** |  |  |  |
| Iš jų kiti finansavimo šaltiniai **(Kt)** |  |  |  |
| **Asignavimų pokytis, palyginti su ankstesniais metais** |  |  |  |
| Iš jų pažangos priemonių | **126,7** |  |  |
| Iš jų tęstinės veiklos priemonių | **79,7** |  |  |

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
|  | 1. ***ŽINIŲ VISUOMENĖS PLĖTROS PROGRAMA*** | |
| **Biudžetiniai metai** | ***2023*** | |
| **Programos vykdytojai** | Varėnos „Ąžuolo“ gimnazija, P12.7 | |
| **Programos koordinatorius** | Milda Padegimaitė, Varėnos „Ąžuolo“ gimnazijos direktorė, tel. (8 310) 51053, el. p. [azuolo.gimnazija@varena.lt](mailto:azuolo.gimnazija@varena.lt) | |
| **Šia programa įgyvendinamas strateginis arba veiklos tikslas** | **1.1.st. Plėtoti inovatyvią švietimo, kultūros ir sporto sistemą, ugdančią aktyvią ir kūrybingą asmenybę.** | |
| **Programos tikslas** | **01.01. Užtikrinti ugdymo(si) sąlygas, formų, programų įvairovę ir kokybę.** | |
| **Tikslo įgyvendinimo aprašymas:**  Siekiant užtikrinti aukštą švietimo paslaugų kokybę ir prieinamumą, atsižvelgiant į švietimo veiklą reglamentuojančius dokumentus bus gerinama ugdymo kokybė, plėtojant mokinių dalykines ir bendrąsias kompetencijas, ugdymo turinys derinamas prie mokinio poreikių. Siekiant tikslo, įgyvendinimui vykdomi šie uždaviniai:   * + 1. Sudaryti sąlygas įgyvendinti ugdymo planus ir ugdymo programas. Įgyvendinant šį uždavinį siekiama užtikrinti tinkamas ugdymo (si) sąlygas, ugdymo ir ugdymosi aplinką, sudarant ugdytiniams sąlygas naudotis šiuolaikinėmis ugdymo(si) priemonėmis.   Šio uždavinio įgyvendinimo priemonės:  01.01.01.02. Ugdymo planų įgyvendinimas ir ugdymo sąlygų užtikrinimas Varėnos „Ąžuolo“ gimnazijoje. Šiai priemonei skirtos lėšos naudojamos ugdymo planui įgyvendinti, vadovėliams ir kitoms mokymo priemonėms įsigyti, mokinių pažintinei veiklai ir profesiniam orientavimui, mokytojų ir kitų ugdymo procese dalyvaujančių asmenų kvalifikacijai tobulinti bei kelionės į darbą išlaidoms iš dalies apmokėti, informacinėms ir komunikacinėms technologijoms diegti ir naudoti, ugdymo procesui organizuoti ir valdyti, švietimo pagalbai teikti, ugdymo aplinkai išlaikyti ir einamajam remontui atlikti, mokinių vežiojimo mokykliniais autobusais išlaidoms padengti, mokinių maitinimui organizuoti. 2023 m. gimnazija planuoja nupirkti jauniesiems šauliams 10 komplektų uniformų, įsigyti priemonių jaunųjų šaulių veiklai organizuoti.    01.01.01.26. Projektų, skirtų gerinti mokinių pasiekimus, įgyvendinimas.  2023–2025 m. planuojama įgyvendinti „Tūkstantmečio mokyklų“ programos projektą. Šios programos tikslas – iki 2030 metų kiekvienoje savivaldybėje sukurti integralias, optimalias ir kokybiškas ugdymo(si) sąlygas mokinių pasiekimų atotrūkiams mažinti. Įgyvendinant pokyčius mokyklose, diegiant socialines inovacijas ir modernizuojant infrastruktūrą, projektu bus siekiama kiekvienam besimokančiajam sukurti lygiavertes ir šiuolaikiškas kokybiško ugdymo(si) sąlygas, lemiančias geresnius mokinių pasiekimus. Projekte dalyvaus Varėnos „Ąžuolo“ gimnazija tinklaveikoje su kitomis rajono mokyklomis. Bus sukurta infrastruktūra ir naujais ištekliais, tinklaveika grįstu organizavimo principu naudosis ir kitos rajono mokyklos. 2023 m. numatoma parengti „Tūkstantmečio mokyklų“ programos Varėnos rajono savivaldybės švietimo pažangos planą ir pradėti įgyvendinti jame numatytas veiklas.  01.01.02. Sudaryti sąlygas mokiniams tenkinti pažinimo, ugdymosi ir saviraiškos poreikius, teikiant neformaliojo švietimo paslaugas.  ***01.01.02.07.*** ***Galimybių savivaldybės mokiniams dalyvauti Alytaus STEAM atviros prieigos centro vykdomose veiklose užtikrinimas.***  IG–IIG, IIIG–IVG klasių mokiniai turės galimybę moderniose centro laboratorijose gilinti praktines žinias gamtos mokslų, technologijų, inžinerijos, matematikos srityse. Kiekvienam mokiniui keturiose laboratorijose bus sudarytos galimybės atlikti ne mažiau kaip po vieną 3 val. trukmės darbą. | | |
| **Programos tikslas** | | **01.04. Gerinti materialinę bazę ir užtikrinti saugią ugdymo(si) aplinką** |
| **Tikslo įgyvendinimo aprašymas:**  Siekiant šio tikslo, vykdomas vienas uždavinys:  **01.04.01. Vykdyti švietimo įstaigos aplinkos modernizavimą, užtikrinant atitikimą higienos normoms pagal kontroliuojančių institucijų reikalavimus.**  Uždavinio įgyvendinimo priemonės:  **01.04.01.06**. Varėnos „Ąžuolo“ gimnazijos pastatų modernizavimas. Įgyvendinant šią priemonę, 2023 m. planuojama parengti Varėnos „Ąžuolo“ gimnazijos pastato, J. Basanavičiaus g. 33, Varėnoje, modernizavimo, didinant energijos vartojimo efektyvumą, techninę dokumentaciją.  **01.04.01.34.** Galimybių naudotis įtraukiomis ir kokybiškomis švietimo paslaugomis didinimas. Vykdant šią priemonę, planuojama įgyvendinti projektą „Galimybių naudotis įtraukiomis ir kokybiškomis švietimo paslaugomis didinimas Varėnos rajono savivaldybėje“, finansuojamą pagal 2021–2027 metų Europos Sąjungos fondų investicijų programą. Projekto įgyvendinimo metu numatoma sudaryti tinkamas sąlygas įtraukties būdu ugdytis įvairių ugdymosi poreikių turintiems vaikams Varėnos „Ąžuolo“ gimnazijoje. | | |
| **Numatomas programos įgyvendinimo rezultatas:**  Bus užtikrintas gimnazijoje vykdomų ugdymo programų finansavimas, sudarytos higienos normų reikalavimus atitinkančios ugdymo sąlygos, suteiktos galimybės tenkinti pažinimo, saviraiškos poreikius. Gimnazija teiks kokybiškas paslaugas savo bendruomenės nariams, gerės mokinių ugdymosi pasiekimai. | | |
| **Strateginio plėtros plano dalys, susijusios su vykdoma programa:**  I KRYPTIS. VISUOMENĖ.  1.1 tikslas. Plėtoti inovatyvią švietimo, kultūros ir sporto sistemą, ugdančią aktyvią ir kūrybingą asmenybę.  1.1.1 uždavinys. Vystyti šiuolaikišką, modernią švietimo sistemą, užtikrinant ugdymo kokybę.  Priemonės:  1.1.1.1. Vaikų poilsio ir popamokinės veiklos organizavimas.  1.1.1.3. Specialiųjų poreikių mokiniams ugdyti paslaugų plėtra.  1.1.1.6. Profesinio švietimo integravimas į vaikų formalųjį ir neformalųjį švietimą.  1.1.1.8. Bendrojo lavinimo ugdymo įstaigų infrastruktūros gerinimas. | | |
| **Kita svarbi informacija:**  *Nėra.* | | |

2 lentelė

**ŽINIŲ VISUOMENĖS PLĖTROS PROGRAMOS**

***2023-2025* METŲ TIKSLAI, UŽDAVINIAI, PRIEMONĖS IR ASIGNAVIMAI**

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
|  |  |  |  |  |  |  | (tūkst. Eur) | |
| **Programos tikslo, uždavinio, priemonės kodas** | **Programos tikslo, uždavinio, priemonės pavadinimas** | **Priemonės požymis** | **Priemonės vykdytojo kodas** | **Finansavimo šaltinis** | **Numatomi *2023* asignavimai** | **Numatomi 2024 metų asignavimai** | **Numatomi *2025* metų asignavimai** |  |
| **01.01.** | **Užtikrinti ugdymo(si) sąlygas, formų programų įvairovę ir kokybę.** | | | | | | | |
| **01.01.01.** | **Sudaryti sąlygas įgyvendinti ugdymo planus bendrojo ugdymo mokyklose ir ikimokyklinio ugdymo programas jas vykdančiose įstaigose.** | | | | | | | |
| *01.01.01.01.* | Ugdymo planų ir programų įgyvendinimas, ugdymo sąlygų užtikrinimas Varėnos r. Valkininkų gimnazijoje | TP | P12.10 | **SB** | 591,1 | 598,5 | 608,7 |  |
| **BĮP** | 1,1 | 1,0 | 1,0 |  |
| **LRVB-ML** | 932,2 | 945,7 | 961,8 |  |
| **Kt** | 3,9 | 0,5 |  |  |
| **Iš viso uždaviniui:** | 1528,3 | 1545,7 | 1571,5 |  |
| *01.04.* | **Gerinti švietimo įstaigų materialinę bazę** | | |  | | | | |
| *01.04.01* | ***Vykdyti švietimo įstaigų pastatų renovaciją ir aplinkos modernizavimą, užtikrinant atitinkamą higienos normos pagal kontroliuojančių institucijų reikalavimus*** | | | | | | | |
| *01.04.01.06* | Varėnos „Ąžuolo“ gimnazijos pastatų modernizavimas | TP,Pr | Ao(P7, 14, P12.7) | **SB** | 70,0 | 950,0 | 1013,4 |  |
| *01.01.01.* | **Iš viso uždaviniui:** | | | | 70,0 | 950,0 | 1013,4 |  |
| *01.01.* | **Iš viso tikslui:** | | | | 1598,3 | 2495,7 | 2584,9 |  |
| *01.* | **Iš viso programai finansuoti:** | | | | 1598,3 | 2495,7 | 2584,9 |  |
| **Iš viso pažangos priemonėms finansuoti:** | | | | | 1598,3 | 2495,7 | 2584,9 |  |
| **Iš viso tęstinės veiklos priemonėms finansuoti:** | | | | |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |

3 lentelė

**ŽINIŲ VISUOMENĖS PLĖTROS PROGRAMOS STEBĖSENOS RODIKLIAI**

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| **Stebėsenos rodiklio pavadinimas ir matavimo vienetas** | **Stebėsenos rodiklio reikšmės** | | | |
| ***2023* metais** | **2024 metais** | **2025 metais** |  |
| Poveikio (efekto) rodikliai | | | | | |
| Mokinių, gavusių brandos atestatus, dalis nuo visų besimokančių pagal vidurinio ugdymo programą mokinių skaičiaus, proc. | 100 | 100 | 100 |  |
| Mokinių, gavusių pagrindinio išsilavinimo pažymėjimus, dalis nuo visų besimokančių pagal pagrindinio ugdymo programą mokinių skaičiaus, proc. | 100 | 100 | 100 |  |
| Rezultato rodikliai | | | | |
| Mokinių, besimokančių pagal pagrindinio ugdymo programą, skaičius, asm. | 185 | 180 | 180 |  |
| Mokinių, besimokančių pagal vidurinio ugdymo programą, skaičius, asm. | 189 | 207 | 189 |  |
| Mokinių, dalyvavusių rajoninėse olimpiadose, konkursuose, viktorinose, skaičius, asm. | 90 | 90 | 90 |  |
| Vaikų ir mokinių, dalyvavusių šalies ir regioniniuose renginiuose, skaičius, asm. | 80 | 80 | 80 |  |
| Pedagogų, tobulinusių kvalifikaciją, dalis nuo bendro gimnazijos pedagogų skaičiaus, proc. | 100 | 100 | 100 |  |
| Specialiąją pedagoginę ir psichologinę pagalbą gavusių mokinių dalis nuo bendro gimnazijos specialiųjų poreikių mokinių skaičiaus, proc. | 100 | 100 | 100 |  |
| Produkto rodikliai | | | | | |
| Įgyvendinamų neformaliojo mokinių švietimo programų skaičius, vnt. | 8 | 9 | 10 |  |
| Įvykusių metodinės veiklos renginių skaičius, vnt. | 9 | 9 | 9 |  |
| Veiklos efektyvumo rodikliai | | | | | |
| Mokinių, dalyvaujančių neformaliojo vaikų švietimo programose, dalis nuo bendro gimnazijos mokinių skaičiaus, proc. | 70 | 80 | 80 |  |

3 lentelė

**APLINKOS APSAUGOS PROGRAMOS STEBĖSENOS RODIKLIAI**

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| **Stebėsenos rodiklio pavadinimas ir matavimo vienetas** | **Stebėsenos rodiklio reikšmės** | | | |
| ***2023* metais** | **2024 metais** | **2025 metais** |  |
| Poveikio (efekto) rodikliai | | | | | |
| Aplinkos oro kokybė, neviršijanti didžiausios leistinos koncentracijos | <1 | <1 | <1 |  |
| Rezultato rodikliai | | |  | |
| Įsigyta saulės elektrinės dalis |  |  |  |  |
| Veiklos efektyvumo rodikliai | | | | |
| Sunaudojamos elektros energijos kaštai |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| |  |  | | --- | --- | | **09. APLINKOS APSAUGOS PROGRAMA** | | | **Biudžetiniai metai** | 2023 | | **Programos vykdytojai** | Varėnos „Ąžuolo“ gimnazija, P12.7 | | **Programos koordinatorius** | Milda Padegimaitė, Varėnos „Ąžuolo“ gimnazijos direktorė, tel. (8 310) 51053, el. p. [azuolo.gimnazija@varena.lt](mailto:azuolo.gimnazija@varena.lt) | | **Šia programa įgyvendinamas strateginis arba veiklos tikslas** | 3.1.st. Vystyti ir puoselėti gyvenamąją ir viešąją aplinką, patrauklią gyventi, dirbti, atvykti | | **Programos tikslas** | 09.02. Gerinti aplinkos kokybę, stiprinti taršos prevenciją. | | Tikslo įgyvendinimo aprašymas: Siekiant įgyvendinti iškeltą tikslą, numatoma vykdyti šiuos uždavinius:  09.02.01.06. Atsinaujinančių energijos išteklių panaudojimas.  2023 m. planuojama įsigyti saulės elektrinę, kurios projekto finansavimas Klimato kaitos programos lėšomis sutartis pasirašyta 2022 m. | | | **Numatomas programos įgyvendinimo rezultatas:** Dėl taikomų aplinkos kokybės gerinimo bei taršos mažinimo priemonių oro kokybė išliks gera, neviršijanti didžiausios leistinos koncentracijos. | | | **Kita svarbi informacija:** nėra | |   **APLINKOS APSAUGOS PROGRAMOS**  ***2023-2025* METŲ TIKSLAI, UŽDAVINIAI, PRIEMONĖS IR ASIGNAVIMAI**   |  |  |  |  |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | |  |  |  |  |  |  |  | (tūkst. Eur) | | | **Programos tikslo, uždavinio, priemonės kodas** | **Programos tikslo, uždavinio, priemonės pavadinimas** | **Priemonės požymis** | **Priemonės vykdytojo kodas** | **Finansavimo šaltinis** | **Numatomi *2023* asignavimai** | **Numatomi 2024 metų asignavimai** | **Numatomi *2025* metų asignavimai** |  | | **09.02.** | Gerinti aplinkos kokybę, stiprinti taršos prevenciją. | | | | | | | | | 09.02.01. | Sumažinti taršą ir jos poveikį aplinkai, kompensuoti aplinkai padarytą žalą. | | | | | | | | | 09.02.01.06. | Atsinaujinančių energijos išteklių panaudojimas | TP, Pr | P12.7 | **SB** | 126,7 |  |  |  | | **LRVB-SB** | 79,7 |  |  |  | | **Iš viso** | 206,4 |  |  |  | |  | **Iš viso uždaviniui:** | | | | 206,4 |  |  |  | |  | **Iš viso tikslui:** | | | | 206,4 |  |  |  | |  | **Iš viso programai finansuoti:** | | | | 206,4 |  |  |  | | **Iš viso pažangos priemonėms finansuoti:** | | | | |  |  |  |  | | **Iš viso tęstinės veiklos priemonėms finansuoti:** | | | | |  |  |  |  |   **Finansavimo šaltinių suvestinė** | | | | | | | | |
|  | | | | | | | | |
|  | | | | | | | | |
|  | | | | | | | | |
|  | | | | | | | | |
|  |  |  |  |  |  |  | (tūkst. Eur) | |
| **Finansavimo šaltiniai** | | | | | **Numatomi 2023 metų asignavimai** | **Numatomi 2024 metų asignavimai** | **Numatomi *2025*metų asignavimai** |  |
| Iš jų savivaldybės biudžeto lėšos savarankiškosioms funkcijoms atlikti **(SB)** | | | | | 787,8 | 1548,5 | 1622,1 |  |
| Iš jų biudžetinių įstaigų pajamos **(BĮP)** | | | | | 1,1 | 1,0 | 1,0 |  |
| Iš jų valstybės biudžeto lėšos, įtraukiamos į savivaldybės biudžetą **(LRVB-SB)** | | | | | 79,7 |  |  |  |
| Iš jų mokymo lėšos **(LRVB-ML)** | | | | | 932,2 | 945,7 | 961,8 |  |
| Iš jų kiti finansavimo šaltiniai **(Kt)** | | | | | 3,9 | 0,5 |  |  |
| **Iš viso programai finansuoti:** | | | | | **1804,7** | **2495,7** | **2584,9** |  |

2023–2025 metų strateginio veiklos plano

priedas

**PROGRAMŲ PRIEMONIŲ VYKDYTOJO KODŲ KLASIFIKATORIUS**

| **Vykdytojo kodas** | **Vykdytojo pavadinimas** |
| --- | --- |
| **P12.7** | Varėnos „Ąžuolo“ gimnazija |

\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_